

# Europejskie partnerstwo na rzecz innowacji (EPI)

Tworzenie grupy operacyjnej- doświadczenia własne

Milan Kouril  
Broker innowacji



# Program Rozwoju Obszarów Wiejskich 2014-2020 w Czechach

- Zarządzany przez Ministerstwo Rolnictwa (MR)
- Zdefiniowany w krajowym planie działania (KPD) dla rozwoju obszarów wiejskich
- Program Rozwoju Obszarów Wiejskich obejmuje cały kraj



# Europejskie Partnerstwo na rzecz Innowacji w Programie Rozwoju Obszarów Wiejskich 2014-2020

- Działanie 16.1.1 Wspieranie grup operacyjnych i europejskiego partnerstwa na rzecz innowacji jest nowe w PROW 2014-2020
- MR zdecydowało, że odbędą się jedynie 2 konkursy na otrzymanie wsparcia( w 2016 oraz 2017 lub 2018 roku) gdzie suma alokacji wyniesie 11 milionów EUR
- Maksymalny okres trwania projektu to 7 lat
- Nie ma żadnych doświadczeń na polu kooperacji w ramach PROW, MR przygotowało działanie we współpracy z państwową fundacją wspierania rolnictwa (SAIF) oraz z instytutem ekonomiki rolnictwa i informacji (IAEI)



# Jak działa EPI w Czechach

- Instytucja zarządzająca: MR( departament rozwoju obszarów wiejskich, departament nauki, badań i edukacji)
- Instytucja wdrażająca: państwowa fundacja wspierania rolnictwa (SAIF)- odpowiedzialna za fundusze, organizację i zasady finansowania
- Instytucja ds. edukacji i doradztwa: instytut ekonomiki rolnictwa i informacji (IAEI) – odpowiedzialny za przygotowanie doradców rolniczych oraz zakresu wymagań dla brokerów innowacji



# Zakres wymagań dla brokerów innowacji

- Kwalifikacje zawodowe:
  - Osoba neutralna zawodowo
  - Wykształcenie i doświadczenie: wykształcenie wyższe rolnicze, 3 lata doświadczenia jako ekspert/specjalista w dziedzinie produkcji roślinnej, produkcji zwierzęcej, rolnictwie ekologicznym; wykazane poprzez złożenie dyplomu, CV oraz oświadczenia o doświadczeniu
- Wymagania wiedzy na temat:
  - Systemu informacji o badaniach, rozwoju i innowacjach –[www.rvvi.cz](http://www.rvvi.cz)
  - Know-how w zakresie wspólnej polityki rolnej- test sprawdzający
  - Doświadczenie w przygotowywaniu i realizacji projektów
  - Posiadanie kontaktów w środowisku naukowym



# Zakres wymagań dla brokerów innowacji

- Rozmowa kwalifikacyjna:
  - wspólna polityka rolna
  - trzyletnie doświadczenie we współpracy w zakresie badań
  - trzyletnie doświadczenie w realizacji projektów, przygotowywanie metodologii itp..



# Zakres zadań brokera innowacji

- Podejmuje działania w celu skojarzenia partnerów z praktyki rolniczej, nauki, sektora prywatnego
- Zapewnia właściwe skojarzenie wiedzy eksperckiej, wiedzy naukowej z wiedzą praktyczną i zaangażowanie ich w jednym projekcie
- Zwraca uwagę aby zaangażować osoby o zróżnicowanych ale uzupełniających się nawzajem umiejętnościach
- Właściwe zdefiniowanie tematu projektu jest niezbędne aby zapewnić całkowite zaangażowanie partnerów projektu



# Broker innowacji

- **Jest moderatorem:** bardzo istotne jest posiadanie przez brokera wiedzy dotyczącej dziedziny i zadania GO, moderuje on dialog prowadzony przez partnerów tak aby upewnić siebie i partnerów, że wszystkie aspekty są omawiane, dla problemów jest podejmowana próba rozwiązania, potrzeby są zgłaszane
- **Nie jest uczestnikiem GO** ( być może będzie) nie wnosi do projektu wiedzy z dziedziny
- **Organizuje i prowadzi spotkania GO**, kontynuuje spotkania aby dostarczyć wsparcie dla innowacji
- **Wsparcie dla innowacji:** zapewnienia uczestnictwa wszystkich partnerów w spotkaniach GO i powadzenie ich w sposób zapewniający systematyczne i wspólne wypracowywanie rozwiązań





# Innowacyjność metod określania optymalnej daty koszenia łąk

- Grupa operacyjna (GO) - 13 uczestników
  - Wnioskodawca: producent mleka ekologicznego
  - 5 konwencjonalnych producentów mleka
  - 2 uczestników z obszaru naukowo-badawczego ( Mendel University Brno, Farm research Ltd.)
  - 1 doradca rolniczy
  - Pozostali –lokalna grupa działania oraz przedsiębiorstwo nasienne (DLF Company Ltd.)



# Innowacyjność metod określania optymalnej daty koszenia łąk

- Projekt jest skoncentrowany na monitorowaniu ilościowym i jakościowym łąk
- Łąki są podstawowym źródłem paszy dla ekstensywnych hodowców zwierząt
- Cel 1: monitoring właściwości pasz zielonych w kontekście potrzeb hodowców zwierząt
- Cel 2: zaproponowanie prostej metody polowej monitorowania stanu łąki pastwiskowej i jej gotowości do skoszenia lub wypasu
- Cel 3: sposób współpracy uczestników z obszaru naukowo-badawczego oraz praktyków rolnictwa ma być dla wszystkich zrozumiały – celem nie jest badanie lecz innowacja !



# Innowacyjność metod określania optymalnej daty koszenia łąk

- Propozycja urządzenia (przyrządu) polowego bazującego na równaniach korelacji zaadaptowanych do czeskich warunków
- Połączenie polowego miernika powierzchni liści i równań korelacji dostarczy producentom rolnym praktycznych danych pozwalających oszacować właściwy czas zbiorów lub wypasu łąk bez konieczności prowadzenia analiz laboratoryjnych.



# Co zrobiliśmy

Marzec 2017

- Pierwsze spotkanie producentów rolnych: identyfikacja potrzeb i problemów
- Ankietowanie: co zostało zrobione w obszarze naukowo-badawczym, wyniki
- Kontakty z instytucjami naukowo-badawczymi
- Zawiązanie klastra- przygotowanie do grupy operacyjnej



# Co zrobiliśmy

kwiecień-maj 2017:

- Spotkania z instytucjami naukowo-badawczymi: identyfikacja kluczowych zagadnień projektów innowacyjnych, rozróżnienie innowacji i podstawowych badań
- Poszukiwanie właściwego urządzenia – miernika powierzchni liści (LAI)
- Spotkania z producentami rolnymi- kojarzenie potrzeb i możliwości ich spełnienia
- Pierwsza wersja założeń projektu i budżetu



# Co zrobiliśmy

czerwiec-lipiec 2017:

- 2 spotkania wszystkich uczestników projektu: przygotowanie projektu wersji pilotażowej( działania, harmonogram, budżet itp.)
- Seminarium: MR ( przygotowanie regulaminu operacji 16.1.1)



# Co zrobiliśmy

wrzesień-październik 2017:

- 2 spotkania z wszystkimi uczestnikami projektu: przygotowanie aplikacji o fundusze PROW
- Spotkanie specjalne: prezentacja założeń projektu, podpisanie umowy o współpracy



# Doświadczenia

- Producenci rolni nie są przyzwyczajeni do uczestnictwa w tego rodzaju projektach
- Jest konieczne aby rozwijać innowacje w gronie ludzi z różnymi doświadczeniami zawodowymi
- Istotne jest aby przełamać schematyczne myślenie wśród producentów rolnych, zaproponować inne możliwości i sposoby myślenia
- Znalezienie właściwych partnerów i właściwy wybór tematu jest niezbędne
- Kreatywne moderowanie –istotne aby nie iść z projektem zbyt szybko szczególnie na początku projektu. Budowanie relacji między partnerami na samym początku jest kluczowe





# Doświadczenia

- Wykorzystanie wyjazdów studyjnych tam gdzie jest to możliwe: zawsze istnieją koledzy po fachu z podobnym doświadczeniem. Istotne aby znaleźć rozwiązanie dla bariery językowej i odpowiedni dla rolników czas na wyjazd. Rolnicy nie często mają szansę aby zobaczyć jak pewne procesy odbywają się w innych krajach, to duży motywator i szansa dla projektu
- Czasami bardzo trudno rolnikom myśleć szerzej, perspektywicznie, planować dalej niż na rok wprzód



# Doświadczenia - WAŻNE

- Solidne podstawy projektu- czego naprawdę potrzebują rolnicy
- Jest bardzo długa droga od pomysłu na projekt przez jego przygotowanie aż do wdrożenia
- Wszyscy uczestnicy projektu muszą rozumieć temat, cele i rezultaty projektu
- Musi istnieć silny związek między potrzebami i możliwościami rolników a innowacją
- Musi być ustalony skuteczny przepływ funduszy i dobre zasady finansowania: grupa operacyjna ponosi wszystkie koszty z góry



# Doświadczenia - WAŻNE

- Zrozumiała i przejrzysta umowa o współpracę – grupa operacyjna musi być trwała , współpraca musi być długoterminowa
- Należy zachować ostrożność aby nie przeszacować oczekiwanych rezultatów projektu- nie należy składać fałszywych deklaracji i obietnic nie do spełnienia



# Przykłady innych projektów

- Nowa technologia dożywniania azotem w okresie wegetacyjnym w warunkach suszy (Czechy, konkurs jesień 2016)
  - Koncepcja-nawozy płynne są właściwsze w warunkach suszy
- Kontrola zachwaszczenia łąk szczawiem (dock) metoda ekologiczną za pomocą rodzimej ćmy - przeziernika ( clearwing moth) w Austrii- GO ewaluuje i wdraża metodę w warunkach praktyki rolniczej
  - Koncepcja- sprawdzenie czy metoda jest wykonalna i efektywna w ekologicznej regulacji zachwaszczenia łąk pastwiskowych szczawiem



# Przykłady innych projektów

- Zimowe zbiory: sezonowa, energetycznie ekstensywna i innowacyjna produkcja warzyw w Austrii
  - Projekt przewiduje zrównoważone rozwiązania dla opakowań, analizę i optymalizację przepływu pracy ( work flow) w kierunku zimowej produkcji warzyw
  - W rezultacie rolnicy będą czerpać korzyści z istnienia nowego dochodowego rynku i dostępnych ekspertyz w zakresie zimowej produkcji warzyw



# Przykłady innych projektów

## Zero herbicydów w wieloletnich uprawach śródziemnomorskich (Francja)

- Projekt ewaluje i promuje innowacyjne zarządzanie glebą bez wykorzystania herbicydów w uprawach wieloletnich tj. winnice i sady
- Skupia się na innowacyjnej metodzie kontroli zachwaszczenia z wykorzystaniem osłon zamiast uprawy gleby



# Regulamin dla działania 16.1.1 - podsumowanie

- Minimum 2 uczestników ( 1 producent rolny, 1 naukowo-badawczy)
- W większości grup operacyjnych broker jest menadżerem projektu
- Koszty współpracy: kierownik projektu, pracownicy badawczy i techniczni – 10-50 % budżetu , finansowanie z PROW 85%
- Koszty inwestycyjne: park maszynowy, zaplecze techniczne – finansowanie z PROW 50%
- Raport postępów: co roku do 30 czerwca, zawiera koszty współpracy nie zawiera kosztów inwestycyjnych



Dziękuję

Milan Kouril

Milan.kouril@centrum.cz

+ 420 774 585 169

